
DNA 대중소 파트너십 동반진출 실증과제 현지점검 국외출장 결과보고

인도네시아, 2025. 7. 21(월) ~ 7. 25(금)

2025. 7.

1 출장개요

□ 추진배경

- DNA 대중소 파트너십 동반진출 지원사업 신규 과제로 인도네시아 교육부 대상 클라우드 기반 전자책 솔루션 실증 진행
 - 국내 우수 융합서비스·플랫폼 구축 등 실증 구축의 글로벌시장 확산을 위한 동반진출 지원과제의 현지진출 성과 점검 필요

□ 출장목적

- 교육부, 현지 교육기업 등을 대상으로 한 현지 실증 구축 및 운영 현황, 계약 수주를 위한 현지 파트너 협의사항 확인, 신규 고객 발굴 등에 대한 추진 현황 등 과업 수행 진척도 현지 확인
 - * 과기정통부-NIPA 협약 시, 현장점검 계획 포함

□ **출장일정** : 인도네시아 '25. 7. 21(월) ~ 7. 25(목), 3박 5일

□ **출 장 지** : 인도네시아 자카르타 및 족자카르타

□ **출 장 자** : 최윤정 수석

□ 출장업무

- 실증사이트 운영 현황 점검, 사업수행계획 대비 과제 수행 진척 상황 점검을 통해 성과 목표 이행현황 및 추후 달성 방안 논의, 현지 파트너 등과 지원수요 파악, 현지 수요처 관계자 면담 등
- 현지 활동 기획 및 협의, 수행기관 및 현지 협력기관 사업추진 애로사항 파악 등 네트워킹 강화, 실증운영 및 현지 중간점검 결과 취합, 현지 집행 및 정산 등 예산관리 현황 점검 등 실무 총괄

2

점검결과

□ 현지점검 일정

<인도네시아, 아라소프트/마이스리치 컨소시엄>

일 정		방문지역	주요일정
1일차	7.21(월)	인천->자카르타	• 이동(인도네시아->한국)
2일차	7.22(화)	자카르타	<ul style="list-style-type: none"> • 그라미디어 방문 및 아라소프트 협력을 통한 사용 계약 등 성과창출 추진 경과 확인 • BUDI LUHUR 대학교 현지 사용 교육 점검 • IPB Press 현지파트너 협력현황 점검 * 실증 운영 관련 현장점검 • UNSIA 방문 및 협력 현황 점검
3일차	7.23(수)	자카르타 - 족자카르타	<ul style="list-style-type: none"> • 교육부 방문 및 전자책 • 이동(인도네시아 내)
4일차	7.24(목)	족자카르타 - 자카르타	<ul style="list-style-type: none"> • 교육부 요청에 따른 고등교원 대상 교육 점검 * 교육행사 개최식 참석 및 현지 참석자 면담 • 이동(족자카르타-자카르타-인천)
5일차	7.25(금)	자카르타->인천	• 이동(인도네시아->한국)

□ Gramedia 면담 및 협력경과 점검

(일시) 2025. 7. 22(화) 08:30 (장소) Gramedia 본사
(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid 등(아라소프트), 이슬기 대표(마이스리치), 전문위원 이경희(Kotra), Mr Eko Nugroho Managing editor 등(Gramedia)

<Kompas Gramedia>

- PT Gramedia Asri Media는 1970년 설립된 서점 체인으로, 현재 53개 도시 120개 이상의 매장을 운영 중이며, 모그룹 Kompas Gramedia는 서적, 문구, 전자기기, 스포츠용품까지 다양한 제품 취급
- 이미 그라미디어는 애플리케이션을 통해 10만 종 이상의 전자책, 잡지, 신문 등을 제공하며 해외출판사들과의 제휴활동을 수행
 - * PDF 형식의 콘텐츠로 일부 사용자들이 읽기 힘든 측면이 있어 ePUB기반 구독 서비스와 비교하여 불편함에 대한 개선 수요가 있어, 본 과제를 통해 상호 협력 기대
- 현지의 강력한 유통망과 출판계열사를 보유하고 있고 또한 온라인앱을 통해 성장하고 있는 중요한 플랫폼을 보유
 - * ePUB 도입 등 PDF 중심의 현재의 문제점을 개선하기 위한 글로벌 협력 수요 발생

- 아라소프트와 그라미디어(Gramedia)는 작년부터 미래 비즈니스 협력에 대한 협의를 지속적으로 추진해 오고 있으며, 그라미디어의 사업전략에 필요한 역할을 아라소프트가 제안하는 형태임
 - 그라미디어의 플랫폼 핀투아라를 기반으로 한 아라소프트의 전자책 도구 나모아서 유지보수 및 결제시스템 등을 기술적으로 검토 중이며, 차후 현지화 추가 진행 예정
 - 아라소프트와 그라미디어는 합작법인(JV)을 설립하고자 협의 중이며, 그라미디어는 향후 5년간 재정계획을 준비 중인 상태로 이를 기반으로 동남아시아 전역을 대상으로 시장확대를 논의 중
 - 그라미디어측은 인도네시아의 現인프라 및 지역개발부 조정장관 (Agus Harimurti Yudhoyono)이 다음 정권에 대한 대권 도전이 예상되어 관련인사들에게 네트워킹을 진행 중이며 이 과정에 아라소프트를 참여시킬 예정
 - 아라소프트와 현지 출판업계 대표기업의 협력 기반이 구축되어 있음을 확인하였으며 작년부터 이어져 온 협력사업에 진척이 있어 향후 지원기업의 현지 시장진입 기대
 - 단, 작년부터 이어져온 협력 및 사업논의의 성과로 나모아서 또는 핀투아라로부터 발생하는 매출, 계약 등은 아직 성사되지 않고 있어 지원사업 성과창출을 위한 수행기관의 노력이 필요
- * 8월 첫째주 예정된 중간점검을 통해 성과 달성계획에 대한 구체적인 사항을 확인하고 남은 협약기간 중 계획을 논의 할 예정

<아라소프트-그라미디어 협력논의>



□ BUDI LUHUR 대학교 전자책플랫폼 사용 교육 현장 점검

(일시) 2025. 7. 22(화) 10:30 ~ 11:30 교육진행 상황점검 16:30 ~ 18:00 우수작발표 및 폐회식 참관
(장소) BUDI LUHUR 대학교 교육장
(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid, 박현진 강사 등(아라소프트), 이슬기 대표(마이스리치), Dr Agus Setyo Budi 총장, Ms Ririt Roeswidiyah 이사 등(Budi Luhur대학교)

<BUDI LUHUR 대학교>

- 1979년 설립된 사립 종합대학으로 정보통신, 커뮤니케이션 등 IT분야 강점을 가진 대학이며, 인도네시아대학, ITB 등과 함께 인도네시아내 상위권을 차지
- 인도네시아 최초의 컴퓨터 아카데미(AIK)에서 출발한 대학
- 실무 중심의 IT 교육과 연구 중심 전산 석사 과정 운영
- BLITS 전기차 개발 등 하드웨어 통합형 ICT 연구 진행
- 외국인 유학생 대상 IT 프로그램 운영

- 아라소프트와 BUDI 대학은 다른 현지파트너들과 비교해 상대적으로 최근 협력관계를 맺은 곳으로 대학이 보유한 교수, 강사진 중 정보통신, 디자인 등과 관련된 교원을 대상으로 시범교육 추진
- 2일간 아라소프트의 현지 강사진을 활용해 나모오서 사용교육을 진행한 결과, 현지어로 제작된 나모오서가 현지인들이 사용하기 편리하며 도구사용에 무리가 없다는 참석자 피드백 확인
 - * BUDI 대학내 교원, 강사 대상 교육 참석자 총 25명
- 다만, 기존 다른틀이나 디자인 솔루션을 사용한 경험이 있는 일부 참석자들은 나모오서의 UI/UX 또는 기능 배치에 익숙해지면 보다 품질력 있는 산출물을 만들 수 있다는 의견도 제시
 - * 현지인들의 사용습관 등을 고려하여 현지 플랫폼 구성 등을 반영할 수 있도록 도구사용 플랫폼 현지화 반영 검토
- BUDI 대학 총장이 인니 교육부 고위층 출신이며 아라소프트는 경남 강소기업으로 양 기관이 협력하여 IT인력 교류협력을 협의해 나가고 있는 상황으로 우리기업의 해외진출을 통해 양국 협력활동 확대 중



<총장 폐회사>



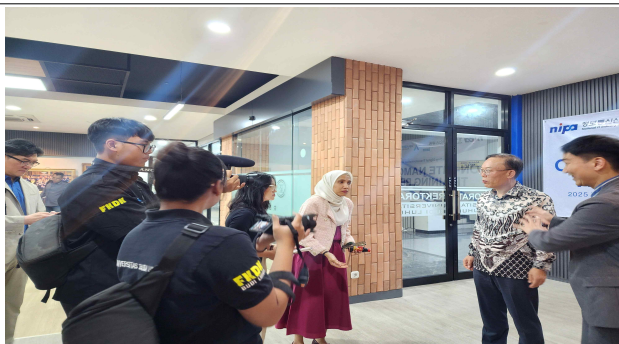
<교육강사 강의>



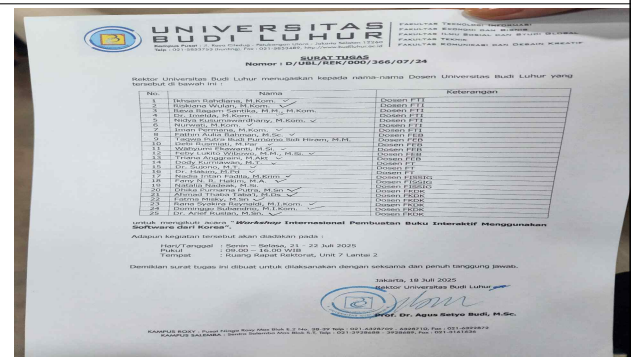
<우수작 발표>



<우수작 시상>



<수행기관 학내 홍보채널 인터뷰>



<교육 참석자 목록>

○ 아라소프트와 BUDI 대학의 협력관계를 기반으로 대학내 사용하는 대학교재의 전자책 전환 등을 협의해 나갈 예정

* 현지 협력기관의 전자책 전환이 활발해 질수록 나모오서, 핀투아라 등에 대한 수요가 증가하고 라이선스 또는 구독형 매출 발생 기대

□ IPB Press 전자책플랫폼 실증현황 점검

(일시) 2025. 7. 22(화) 12:30 ~ 13:30 (장소) Bogor IPB Press 본사

(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid 등(아라소프트), 이슬기 대표(마이스리치), Mr Eric Wahyudiono 이사 등(IPB Press)

<IPB 대학 및 IPB Press>

- 1963년 인도네시아 대학으로부터 독립, Bogor지역에 위치
 - * 1940년대 네덜란드 식민지 농업 관련 교육기관들이 시초
- 인도네시아 탑5 대학 중 하나로 농업, 수의학, 어업해양과학, 생태학 등 농업 및 생물과학 분야에 특화된 대학으로 명성있는 대학으로 알려짐
- IPB Press는 대학 공식 출판사로 책, 전자책, 오디오북 등을 통해 연구결과를 출판
 - * 2009년 설립, 대학 출판사로는 선구적 법인화 사례

- 아라소프트는 인도네시아내 IPB Press와 가장 먼저 협약을 체결하고 IPB Press를 통해 대학교재 등을 출판 착수
 - * IPB Press 소속 직원들에 대한 사용 교육을 마치고 직원들을 통해 기존 도서를 전자책으로 전환하는 작업 등 실증 점검 완료
- IPB Press는 실물책 판매 시 QR코드 등을 책갈피에 인쇄하여 도서 구매자 대상으로 아라소프트의 핀투아라를 홍보하는데 협조 중
- 또한, 아라소프트가 인도네시아 조달시장에 진입하는 진입장벽을 낮추고 짧은 기한내 상품등록을 할 수 있도록 IPB Press가 협조하여 지원하는 등 기관간 신뢰 및 시장내 협력네트워크 구축 양호



□ UNSIA 현지파트너 협력현황 점검

(일시) 2025. 7. 22(화) 14:30 ~ 15:30 (장소) Gramedia 본사
(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid 등(아라소프트), 이슬기 대표(마이스리치), 조장연 총장(UNSIA)

<UNSIA 대학교>

- 2020년 설립된 사립 사이버 대학교로 한국인 조장연 총장이 공동 설립자
- * Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan(YMIK) 재단이 운영하는 Universitas Nasional(UNAS)에서 국제협력분야 책임자 등이 설립
- 학사, 석사, 박사 과정을 모두 제공하며 Science & Tech, Eng, Business & Social, Arts & Humanities 등 6개 전공분야 개설
- * 100% 온라인 교육으로 운영되는 인도네시아 최초의 민간 사이버대학교로 현재 약 4,000명의 학생이 재학 중

- UNSIA는 인도네시아 최초의 사이버대학교로 본교 강사진을 통해 아라소프트의 나모오서 및 핀투아라 사용교육을 통해 현지 강사진 양성과 전자책 발간에 시범적용 등 협력 중
- UNSIA 관계사를 통해 현지 강사진을 양성하고 양성된 강사진과 아라소프트가 인도네시아 전역을 대상으로 전자책 발간 플랫폼 및 툴 등 사용 교육을 수행
- 아라소프트의 인도네시아 시장진입 및 초기 네트워크 구축에 교육 분야 관계자 연결, 정보 공유 등에 도움을 줄 수 있는 대상이나, 한국인 인맥, 대학 연계 회사와의 관계 등이 기업의 현지 성장에 위험요소가 되지 않도록 주의가 필요해 보임



□ 교육부 방문 및 협력경과 점검

(일시) 2025. 7. 23(수) 11:00 ~ 13:00 (장소) 교육부 청사

* 회의 후 국내 항공이동(자카르타-족자카르타)

(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid 등(아라소프트), Mr Gogot Suharwoto 차관보, 초등, 중등, 고등교육 담당자 등(교육부)

<인도네시아 교육부 관련 주요정책 및 동향>

- 인도네시아 정부 2025년 국가 예산 효율화를 위해 약 306.7조원의 예산 삭감을 단행했고, 이 중 많은 부분이 교육분야에서 삭감됨
- * 무상급식에 자금을 집중하기 위한 조치이며, 국민들의 반발도 있는 상황
- 다만, 2026년에는 460억 달러 규모로 교육 예산 확대를 계획이며, 우선순위 및 교원 학생 등의 대응에 따라 달라질 것이라는 전망도 있어 현지 동향 주시 필요

- 인도네시아는 코로나19 팬데믹 등의 영향으로 출판업계에서는 PT Tiga Serangkai 등 전통 교과서가 e-Book 또는 디지털콘텐츠로 전환하는 등 혁신 추진
- 전자책뿐만 아니라 전자도서관 도입, 학습관리 플랫폼과 연계되는 전자자료 유통체계가 학교 현장에 도입되고 있는 과정으로 파악
- 정부는 포용적 디지털생태계 조성 등을 위해 교육 예산, 인프라 투자, 규제 정비 등에 집중하고 있으며 특히, 원격지/도서지역의 디지털 접근성 향상에 중점
- (관련 비즈니스) PT Tiga Serangkai, Migo 등의 기업은 현지 주요 출판사로 전자책 개발 및 공급을 진행 중이며 오프라인 접근이 어려운 지역에 실물 없는 콘텐츠를 제공하는 모델로 주목받고 있음

○ 아라소프트 및 마이스리치 컨소시엄의 수출 성과지표 중 가장 큰 비중을 차지하는 교육부의 발주 계획에 대한 진척도 확인

- 인니 정부의 교육분야 예산 삭감으로 기존 전자책 전환 계획에 소요되는 예산 활용에 장애물이 생긴 상황으로 교육부 관계자 역시 올해 사용계약에 대한 불명확한 입장
- 다만, 아라소프트가 인도네시아 전역을 대상으로 한 전자책 발간 플랫폼 사용교육을 시행하고 있는데 일부 비용을 부담하여 협조 체계를 구축하고 사용자 교육을 진행 중

○ 아라소프트는 기존 계약체결 방식을 라이선스형에서 구독형을 바꾸고 계약규모 역시 줄이는 등의 방식으로 연내 체결을 위한 협의를 계속하여 진행 예정

- 인니 정부의 급작스러운 정책 변경으로 인한 제약사항이 발생하였으나 장기적인 현지시장 진입계획을 고려할 때, 아라소프트와 교육부간 네트워크 및 협력체계는 긍정적으로 평가
- 중간점검을 통해 하반기 협약기간 중 현지 활동 및 성과 창출계획을 확인하고 성과달성 방안을 논의 예정



□ 고등교원 대상 전자책플랫폼 사용교육 점검

(일시) 2025. 7. 24(목) 09:30 ~ 14:00 (장소) 족자카르타 ARTO Hotel 행사장

* 회의 후 귀국 항공이동(족자카르타-자카르타-인천)

(참석자) 최윤정 수석(NIPA), 강정현 대표, 강민수 이사, Mr Farid, 박현진 강사 등(아라소프트), 교육부 관계자, 전국에서 근무하는 고등교원 총 98명 참석

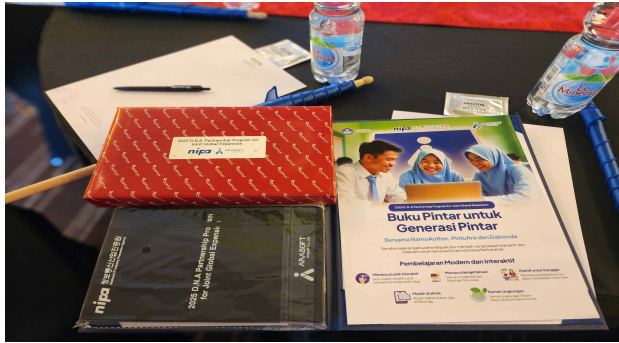
- 아라소프트는 교육부와 협력하여 인도네시아 전역에서 근무 중인 고등교원을 대상으로 나모오서 사용 교육(3일간, 족자카르타)을 수행
 - * 교육부 협조를 통해 참석자는 전국 고등교원 중 98명으로 확인
- 나오모서 및 핀투아라는 교원 개개인이 직접 교과서를 전자책으로 발간할 수 있어 빠른 시간내 교과서를 전자책으로 전환하는데 효과적인 방법으로 인식
- 인니 전역에서 전자책 전환에 나모오서 및 핀투아라를 사용하도록 선제적 홍보 및 교육을 시행하고 있어 인니 정부의 교육예산 확대, 디지털 전환 촉진정책 등이 뒷받침된다면 장기적 현지 실적과 성장 기대



<교육운영1>



<교육운영2>



<교육기념품 등>



<폐회식 우수작 시상>



<개회식1>



<개회식2>

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50

Daftar Hadir Peserta Workshop Pengembang Buku Digital Siswa Kelas X dan X IPS sebagai Peserta dan Pembicara dalam Kegiatan 2023 (Diklat dan Workshop) Program for Good Global Education						
No	Nama	Unit Kerja	Alamat	Telepon	Email	Signature
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19	...					

III 소요예산

□ 소요예산 : 3,093,711원

예산계정	세목	구분			금액(\$)	일	금액(원)
25-01-N-11 (DNA 대중소 파트너십 동반진출)	국외여비 (법인카드)	최윤정 수석	인도네시아 (다급)	일비	30	5	209,550
				식비	44	5	287,782
				숙박비	90	3	377,190
		항공료 (수수료 포함)					2,035,938
	소계						2,910,460
	공공요금 및 제세	로밍비용 (개인카드)	4일	52,800			
		여행자보험 (법인카드)	1인	35,690			
	일반 수용비	비자발급 (개인카드)	도착비자 1인				44,348
	사업 추진비	사업추진비 (법인카드)	· 지원기업 업무협의 1회				50,413
	합 계						3,093,711

□ 비교

국외여비	우리원 출장요령에 근거하여, 인도네시아 '다'급지 적용
숙박비	할인정액 기준으로 지급
식비	회의비 1회 집행으로 출장자별 횟수에 따른 식비 감액 적용
기타	환율은 우리원 NHUB시스템이 자동 설정한 1,397원/USD('25.7.11) 적용
	로밍 및 여행자보험 실비 정산, 청구서 증빙 첨부